

Interreg
Italia – Österreich



Co-funded by
the European Union

ATTORI PER UNO SVILUPPO LOCALE INTEGRALE

Sabato 7 settembre 2024

Biblioteca Civica di Ponte nelle Alpi ore 9:00 - 17:30

Prof. Lorenzo Biagi, IUS Venezia





La globalizzazione accresce ed ha accresciuto il rilievo della **dimensione locale**. Assistiamo anzi a processi di ri-territorializzazione! Locale e globale crescono l'uno in rapporto all'altro!

- ▶ **QUI CERCHIAMO DI ANDARE OLTRE IL LOCALISMO E IL GLOBALISMO PER ISTITUIRE UNA DIALETTICA TRA LOCALE E GLOBALE**
- ▶ **NON VI PUO' ESSERE L'UNO SENZA L'ALTRO!**



Ritzer: la globalizzazione del nulla (2004): diffusione di «forme sociali che, ideate e controllate centralmente, sono prive di contenuti distintivi». Omologazione neoliberista

- ▶ Le nuove tecnologie sono la causa, più che la conseguenza, di queste dinamiche globali. Emerge una nuova economia basata sull'informazione-conoscenza più che sul capitale e sul lavoro. Ad essa corrisponde una struttura economica molto meno rigida e accentrata, una rete estremamente flessibile, che ignora i confini geografici e politici.
- ▶ I fenomeni di *diseguaglianza* dipendono dal far parte o dal rimanere esclusi da questa nuova rete tecno-economica.



Arjun Appadurai: la globalizzazione in cinque grandi «panorami»o scenari

1. Ethnoscapes: i gruppi umani in movimento
2. Technoscapes: la globalizzazione delle tecnologie
3. Financescapes: le dinamiche del capitale globale
4. Mediascapes: repertori di immagini mediatiche
5. Ideoscapes: circolazione di modelli politici e ideologie.



UN FENOMENO IMPREVISTO E INASPETTATO

- ▶ GLI OGGETTI SI GLOBALIZZANO, GLI UOMINI SI LOCALIZZANO
- ▶ NASCONO CONFINI TRA REALTA' E INVENZIONE...



**I 5 SI INTRECCIANO... SI INCONTRANO..
PIU' SPESSO SI SCONTRANO...**

**► ... IL TUTTO SCARICATO SULLE
SPALLE DEL SINGOLO...**

IN MEZZO A UN NICHILISMO DI MASSA

- ▶ **PRENDERE IL MONDO COSI' COME VIENE:**
«Nichilista è il sacrificarsi per una causa alla quale non si crede, facendo finta di crederci. Nichilista è l'esaltazione del coraggio e dell'eroismo, indipendentemente dalla causa a cui servono, equiparando così il sicario al martire» (I. Silone)

Interreg
Italia-Österreich



Co-funded by
the European Union

IN MEZZO A UN NICHILISMO DI MASSA

L'accettazione del mondo così com'è

Dolomiti LIVE

rm
RegionsManagement Osttirol

GAL Alto
Bellunese

Bezirksgemeinschaft Pustertal
Comunità Comprensoriale Valle Pusteria
Comunità Comprensoriale Val de Puster

regional
management LAG puster tal RMP

Fondazione Società Bellunese

JUGEND
DIENST
DEKANAT
BRUNECK



Non si dà pensiero critico se non a partire da una migliore *comprensione del senso* che i fenomeni culturali assumono per le persone coinvolte.

- ▶ **IL NOSTRO PERCORSO MUOVE DA QUI: HA SENSO E QUALE SENSO INGAGGIARSI OGGI IN UN CONTESTO DI QUESTA NATURA E CON QUESTI CONTORNI?**



PRESUPPOSTO: NON ACCETTARE IL MONDO COSI' COM'E'!

NO ALL'ACCETTAZIONE del mondo come viene, vivendolo alla giornata, senza interrogarsi su quanto ha alle spalle e quanto ha davanti, e su dove ci sta portando...



UNA PROPOSTA CHE INTENDE APRIRE UNA PROSPETTIVA

PROPOSTA: INIZIARE CON PROCESSI
TRASFORMATIVI CHE PARTONO DA
MINORANZE RIFLESSIVE E COMPETENTI

Interreg
Italia – Österreich



Co-funded by
the European Union

UNA PROPOSTA CHE INTENDE APRIRE UNA PROSPETTIVA

PROSPETTIVA: LE AZIONI TRASFORMATIVE
CHE DURANO -DI SOLITO- NASCONO ‘DAL
BASSO’

Dolomiti LIVE

rm
RegionsManagement Osttirol

GAL Alto
Bellunese

Bezirksgemeinschaft Pustertal
Comunità Comprensoriale Valle Pusteria
Comunità Comprensoriale Val de Puster

regional
management LAG puster tal RMP

Fondazione Società Bellunese

JUGEND
DIENST
DEKANAT
BRUNECK

Interreg
Italia – Österreich



Co-funded by
the European Union

TRASFORMAZIONE PER CONTAGIO

MINORANZE CHE **DAL DI DENTRO** DELLA
REALTA' LOCALE INIZIANO A CONTAGIARE
CON UN METODO NUOVO

Dolomiti **LIVE**

rm
RegionsManagement Osttirol

**GAL Alto
Bellunese**

Bezirksgemeinschaft Pustertal
Comunità Comprensoriale Valle Pusteria
Comunità Comprensoriale Val de Puster

RMP
regional
management LAG pusterial

Fondazione Società Bellunese

**JUGEND
DIENST
DEKANAT
BRUNECK**

Interreg
Italia – Österreich



Co-funded by
the European Union

**E' UN'AZIONE 'IMPEGNATIVA' MA E' QUELLA
CHE LASCIA TRACCIA E DURA NEL TEMPO**

**LA QUESTIONE CENTRALE: AVVIARE
PROCESSI TRASFORMATIVI,
PROCESSI PRIMA DI TUTTO...**

Dolomiti LIVE

rm
RegionsManagement Osttirol

GAL Alto
Bellunese

Bezirksgemeinschaft Pustertal
Comunità Comprensoriale Valle Pusteria
Comunità Comprensoriale Val de Puster

regional
management LAG pusterial RMP

Fondazione Società Bellunese

JUGEND
DIENST
DEKANAT
BRUNECK



SONO I PROCESSI CHE FANNO SALTARE DAL DI DENTRO IL NICHILISMO DI MASSA!

UNA VOLTA CHE SI METTE IN MOTO UN PROCESSO CON:

1. UN SENSO NUOVO,
2. UN METODO NUOVO
3. UNA PROSPETTIVA NUOVA...



SONO I PROCESSI CHE FANNO SALTARE DAL DI DENTRO IL NICHILISMO DI MASSA!

- ▶ SENSO: CIASCUNO SI DEVE ESPORRE
- ▶ METODO: LO SPERIMENTIAMO IN QUESTO PERCORSO IMPARANDOLO TRA NOI...
- ▶ PROSPETTIVA: UNO STILE PARTECIPATIVO E DELIBERATIVO

Interreg
Italia – Österreich



Co-funded by
the European Union

UN FENOMENO SOCIALE TOTALE

LE PERSONE STANNO (NOI!) MALE PERCHE'
VIVIAMO INGHIOTTITI IN UNA ORGANIZZAZIONE
DELLA VITA BASATA SUL MISCONOSCIMENTO

Dolomiti LIVE

rm
RegionsManagement Osttirol

GAL Alto
Bellunese

Bezirksgemeinschaft Pustertal
Comunità Comprensoriale Valle Pusteria
Comunità Comprensoriale Val de Puster

regional
management LAG pusterial RMP

Fondazione Società Bellunese

JUGEND
DIENST
DEKANAT
BRUNECK



LA TRIMURTI DEL NOSTRO SISTEMA SOCIALE

- ▶ EFFICIENZA
- ▶ EFFICACIA
- ▶ PRODUZIONE-PRESTAZIONE

LA TRIMURTI DEL NOSTRO SISTEMA SOCIALE

- ▶ EFFICIENZA=capacità di svolgere qualsiasi attività economica con il minor dispendio di risorse e ottenendo il miglior risultato possibile...
- ▶ EFFICACIA= produrre pienamente l'effetto voluto, e l'ottenimento stesso dell'effetto
- ▶ PRESTAZIONE=ciò che la persona-macchina, il dispositivo è in grado di dare... cioè di produrre



Ci siamo costruiti il sistema di vita piu' insensato che ci sia mai stato...

- ▶ LAVORARE PER PRODURRE, PRODURRE PER GUADAGNARE, GUADAGNARE PER CONSUMARE, CONSUMARE PER LAVORARE...
- ▶ IL CIRCOLO DELLA INSENSATEZZA, DEL NON SENSO...
- ▶ E UNA VOLTA CHE CI SEI DENTRO E' A PORTATA DI MANO IL NICHILISMO DI MASSA



TUTTI I DATI CI DICONO CHE I GIOVANI NON CI STANNO PIU' A QUESTO GIOCO DELL'INSENSATEZZA

Lo studio IPSOS-LEGACOOP GIUGNO 2024 evidenzia come il lavoro, in una scala valoriale complessiva, si colloca, per i giovani dai 18 ai 34 anni, solo all'ottavo posto (indicato dal 32% degli intervistati) a pari merito con la fedeltà, preceduto da rispetto (50%), onestà (44%), libertà (42%), amicizia (41%), sincerità (37%), senso della famiglia (36%).



INFATTI, TUTTI I DATI CI DICONO CHE I GIOVANI NON CI STANNO PIU' A QUESTO GIOCO DELL'INSENSATEZZA

Inoltre, nel loro **sguardo al futuro**, i giovani manifestano un'esigenza di sicurezza (30%), uguaglianza (29%), stabilità (26%), ecologia (23%), innovazione e giustizia sociale (21%) *e indicano i maggiori problemi della società moderna nella mancanza di prospettive* per i giovani e di stabilità nel lavoro (32%), nella scarsa attenzione all'ambiente e al cambiamento climatico (29%) e nella mancanza di riconoscimento del merito (26%).



INFATTI, TUTTI I DATI CI DICONO CHE I GIOVANI NON CI STANNO PIU' A QUESTO GIOCO DELL'INSENSATEZZA

Le principali **sfide per il futuro** del nostro Paese: la protezione dell'ambiente e la lotta al cambiamento climatico (24%), il miglioramento della sanità pubblica e della gestione delle emergenze sanitarie (24%), la riduzione della povertà e della disuguaglianza sociale (21%), la riduzione della disoccupazione giovanile, la crescita economica e la riduzione del debito pubblico (20%).



FUNZIONARE O ESISTERE????

Anziani considerati ormai ‘vecchi’, fuori dal ciclo produttivo e soprattutto da quello del consumo. **Giovani** che non hanno più il diritto di essere giovani, ma sono inseriti da subito nella giostra delle competenze da acquisire, dei risultati da conseguire, con l’imperativo di essere **‘imprenditori di se stessi’**. Fragilità umane di tutti noi che vengono stigmatizzate come intoppi nella realizzazione di una felicità del qui e ora, col risultato di impregnarci di angoscia e paura del futuro.



FUNZIONARE O ESISTERE????

Come andare al di là del semplice ‘funzionamento’ della macchina e riguadagnare invece la complessità piena di senso dell’umano? Si può tornare a considerare senza angoscia la morte come parte dell’esperienza sapida della vita? A guardare la fragilità del corpo e delle emozioni come ricchezza della relazione con gli altri? **Recuperare uno sguardo aperto verso un futuro che sia sempre meno un risultato e sempre più un cammino, a volte facile e a volte difficile come la vita vera, in cui osare di aprire processi nuovi senza le pretese della Trim.**



FUNZIONARE O ESISTERE????

POSSIAMO tendere a evitare la vita e la sua imprevedibile dinamica, ad **adattarci** al posto preconfezionato dalla società, a **congelarci** nelle nostre credenze e abitudini, **sedotti** dagli imperativi dell'adattamento, del fitness e della performance. **Il prezzo? L'annientamento del nostro personale desiderio di esistere, DI AUTENTICITA'.**

OPPURE osare l'esistenza, imboccare il **POSSIBILE** che rimette costantemente in causa quanto già acquisito e sedimentato; **AVER cura di ciò che non si riduce all'efficienza della performance, alla TRIMURTI...**

Interreg
Italia – Österreich



Co-funded by
the European Union

**“SE NON SI TENTASSE SEMPRE DI
NUOVO L'IMPOSSIBILE NON SI
CONSEGUIREBBE MAI IL
POSSIBILE” (Max Weber).**

Dolomiti LIVE

rm
RegionsManagement Osttirol

GAL Alto
Bellunese

Bezirksgemeinschaft Pustertal
Comunità Comprensoriale Valle Pusteria
Comunità Comprensoriale Val de Puster

regional
management LAG pusterial RMP

Fondazione Società Bellunese

JUGEND
DIENST
DEKANAT
BRUNECK



LEADERS TRASFORMATIVI CHE INIZIANO DAL DI DENTRO

- ▶ un apprendimento significativo
- ▶ un apprendimento trasformativo
- ▶ un apprendimento cooperativo
- ▶ un apprendimento capacitativo

Interreg
Italia – Österreich



Co-funded by
the European Union

LEADERS TRASFORMATIVI CHE INIZIANO DAL DI DENTRO

Animati trasversalmente dalla
*pratica di un apprendimento
esperienziale*

Dolomiti LIVE

rm
RegionsManagement Osttirol

GAL Alto
Bellunese

Bezirksgemeinschaft Pustertal
Comunità Comprensoriale Valle Pusteria
Comunità Comprensoriale Val de Puster

regional
management LAG pusteria RMP

Fondazione Società Bellunese

JUGEND
DIENST
DEKANAT
BRUNECK



AREE PRINCIPALI DI SIGNIFICATO

- ▶ **area degli universali trasversali**, di ecologia umana, di vision...
- ▶ **area dell'osservazione**, lettura, interpretazione della realtà...
- ▶ **area della maturazione capacitativa**, verificare le capacità, oltre le competenze
- ▶ **area dell'economia sociale**, cioè di quella economia che non strappa il legame sociale ma vi si mette al servizio e lo rafforza, lo rigenera...
- ▶ **area dell'ecologia locale**: partecipazione deliberativa delle comunità
- ▶ **area istituzionale**
- ▶ **area della progettazione e realizzazione...**



APPRENDIMENTO

Il termine sta a indicare il **processo di acquisizione e di modificazione di capacità e abilità comportamentali** degli organismi viventi animali e umani, nel corso delle **esperienze** nell'ambiente.



APPRENDIMENTO

processo di acquisizione di nuovi
modelli di comportamento e di
modificazione di quelli precedenti...



METODOLOGIA DEI LABORATORI

apprendimento significativo: categorie interpretative per lavorare

apprendimento cooperativo tra invitati e partecipanti

apprendimento trasformativo

apprendimento esperienziale così da uscire attrezzati con gli strumenti PER creare futuro.



In vista di un attore inedito: il leader della trasformazione locale

la visione di fondo è quella di attivare *attori per lo sviluppo integrale locale*, ossia attori che non sviluppino solo una dimensione ma un *contesto di democrazia partecipativa e deliberativa* tale da favorire il riconoscimento della persona e della comunità nella maniera più concreta e dispiegata possibile.

Interreg
Italia – Österreich



Co-funded by
the European Union

IL VALORE DA GENERARE: IL RICONOSCIMENTO

QUANDO LE PERSONE VENGONO
RICONOSCIUTE, DANNO ANCHE L'ANIMA...

Dolomiti LIVE

rm
RegionsManagement Osttirol

GAL Alto
Bellunese

Bezirksgemeinschaft Pustertal
Comunità Comprensoriale Valle Pusteria
Comunità Comprensoriale Val de Puster

regional
management LAG pusterial RMP

Fondazione Società Bellunese

JUGEND
DIENST
DEKANAT
BRUNECK